

## Conseil de l'innovation et innovations de Pool Energie

Premier congrès annuel de PoolEnergie  
Zurich, le 17 novembre 2009

# Ordre du jour

1. Situation actuelle de Pool Energie
2. Stratégie d'avenir
3. Conseil de l'innovation
4. Innovations
5. Prochaines dates

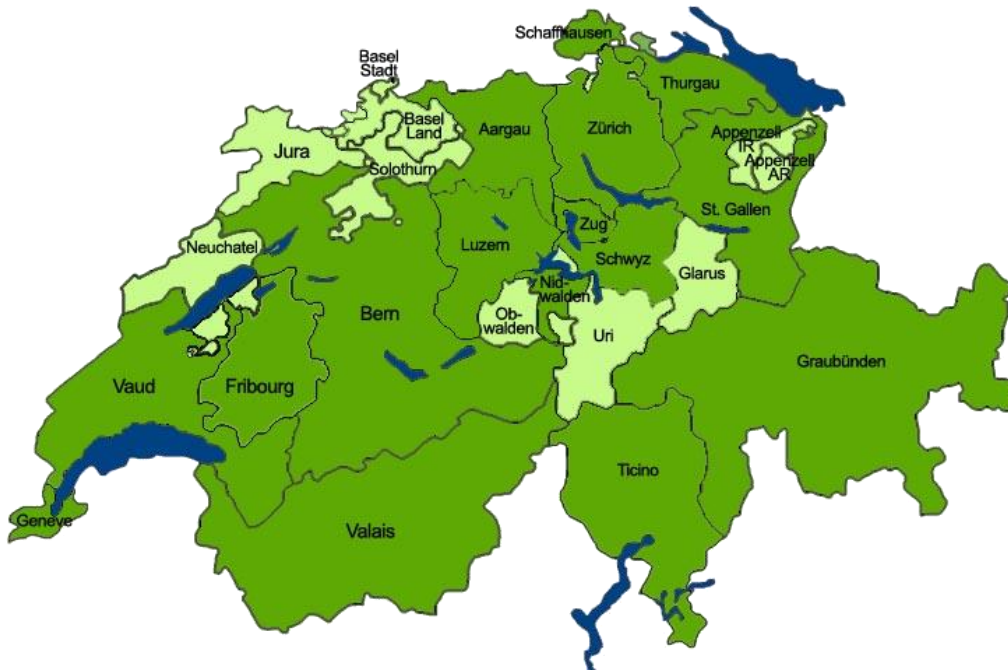
# Situation actuelle de Pool Energie

Fort ancrage en Suisse

- ❖ 102 partenaires du pool et clients
- ❖ 5 branches de services
- ❖ Prestation de service à temps
- ❖ Principaux chiffres-clés :  
Chiffre d'affaires de CHF 85 millions, 25 collaborateurs et base en capital de CHF 4 millions
- ❖ Différenciation nette : indépendance et compétence en matière de libéralisation
- ❖ Positionnement gagnant des différentes branches de services

# 102 partenaires du pool et clients<sup>1</sup>

Dans les trois zones du pays, représentent 20 % du marché de l'électricité suisse



Légende :

Cantons en vert foncé = Cantons avec partenaires du pool/clients

Cantons en vert clair = Cantons sans partenaires du pool/clients

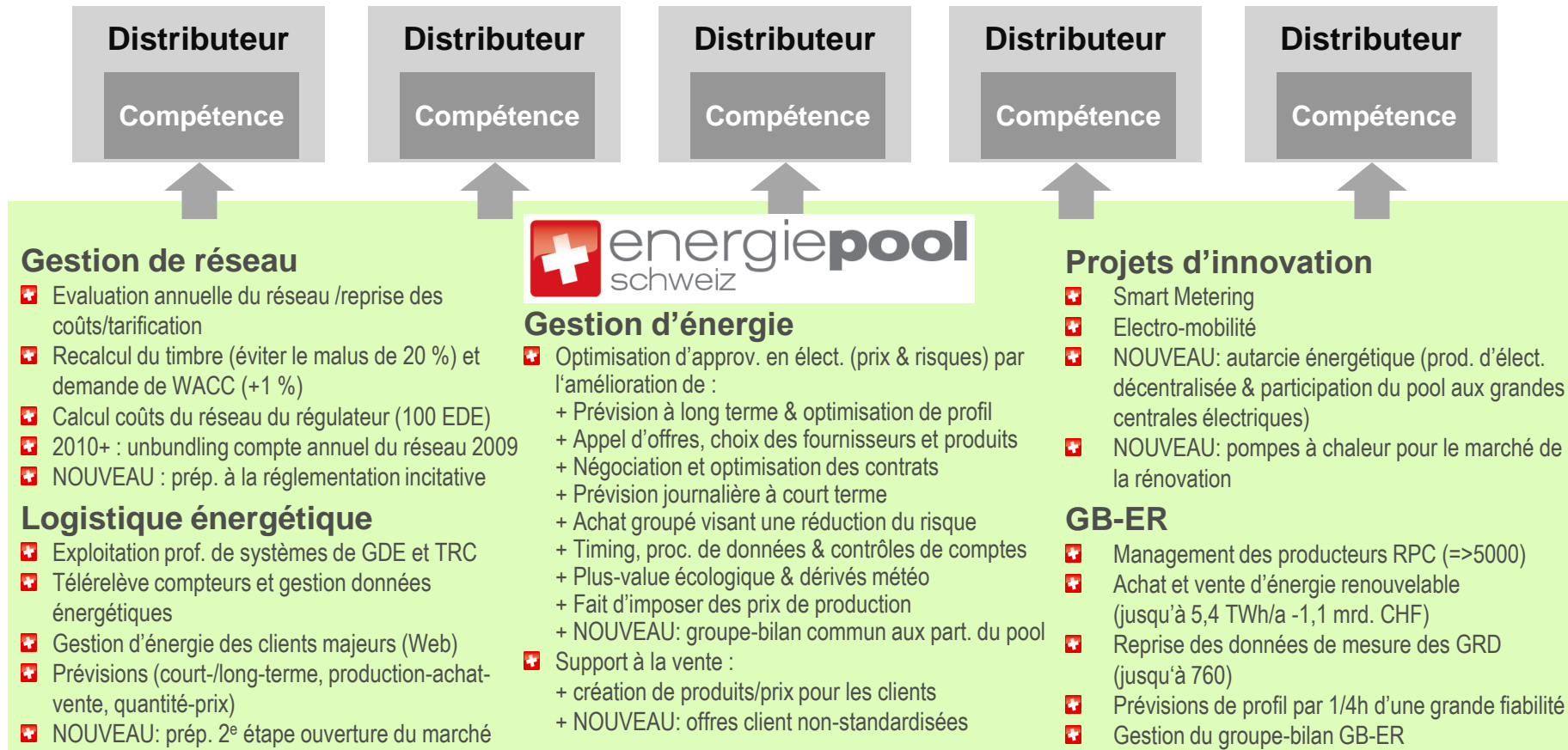
<sup>1)</sup> 62 clients sont partenaires du pool et bénéficient à ce titre d'un droit d'intervention sur l'entreprise, de 25 % de remise sur les prestations et de l'accès gratuit aux séminaires qui ont régulièrement lieu à Zurich et à Lausanne. Les 40 autres sont des clients normaux qui utilisent une ou plusieurs de nos prestations opérationnelles/récurrentes aux prix du marché.

Nombre de distributeurs	Volume des ventes par centrale	Volume des ventes total
16	100 à 3000 GWh	9,3 TWh/a
22	30 à 100 GWh	1,2 TWh/a
64	1 à 30 GWh	0,6 TWh/a
102		11 TWh/a

- Aarburg
- Altnau
- Amlikon-Bissegg
- Amriswil (TG)
- Andwil
- Au
- Basadingen-Schlattigen
- Berg (SG)
- Berg (TG)
- Berne, BfE BG-EE
- Berne, ewb
- Berne, SBB
- Berneck
- Bottighofen (TG)
- Brienzwiler
- Bulle/Gruyère
- Bürglen (TG)
- Bussnang
- Chiasso
- Diepoldsau
- Diessenhofen
- Dietlikon
- Ebnat Kappel
- Eggersriet/Grueb
- Energie Freiamt AG
- Erlen
- Felben-Wellhausen
- Flims
- Frauenfeld
- Gachnang
- Gaiserwald
- Genève, SIG
- Güttingen (TG)
- Häggenschwil
- Hallau
- Hermetschwil-Staffeln
- Homburg
- Hueb-Busswil
- Kesswil
- Langrickenbach
- Lenzburg
- Liechtensteinische KW
- Locarno, SES
- Lommis
- Lugano, AIL
- Lütisburg
- Marbach
- Märstetten (TG)
- Marthalen
- Martigny (Sinergy)
- Massagno
- Mels
- Moosegg
- Mörschwil
- Münsterlingen
- Murten
- Neuburg-Wald
- Neunforn
- Nidwalden
- Niederbüren
- Niederhelfenschwil
- Oberbüren
- Oberriet
- Oetwil am See
- Oftringen
- Opfikon
- Pfyn (TG)
- Pully
- Rheineck
- Rickenbach (TG)
- Rickenbach (ZH)
- Rohrbachgraben
- Römerswil
- Rorschacherberg
- Rüderswil
- Salmsach (TG)
- Schlatt
- Schwanden (BE)
- Schwyz (EBS)
- Siggenthal
- St-Gall (VRSG)
- St. Galler Stadtwerke
- Steinach
- Stettfurt (TG)
- Sulgen (TG)
- Tamins
- Thoune
- Thundorf
- Tobel-Tägerschen
- Tübach
- Untereggen
- Vilters-Wangs
- Wagenhausen
- Waldkirch
- Weesen
- Wilen bei Wil (TG)
- Winterthur
- Wittenbach
- Wittenwil
- Würenlos
- Zug WWZ
- Zuzwil

# 5 branches de services

Gain en compétence<sup>1</sup> et en coût<sup>2</sup> grâce à une utilisation par de nombreux distributeurs

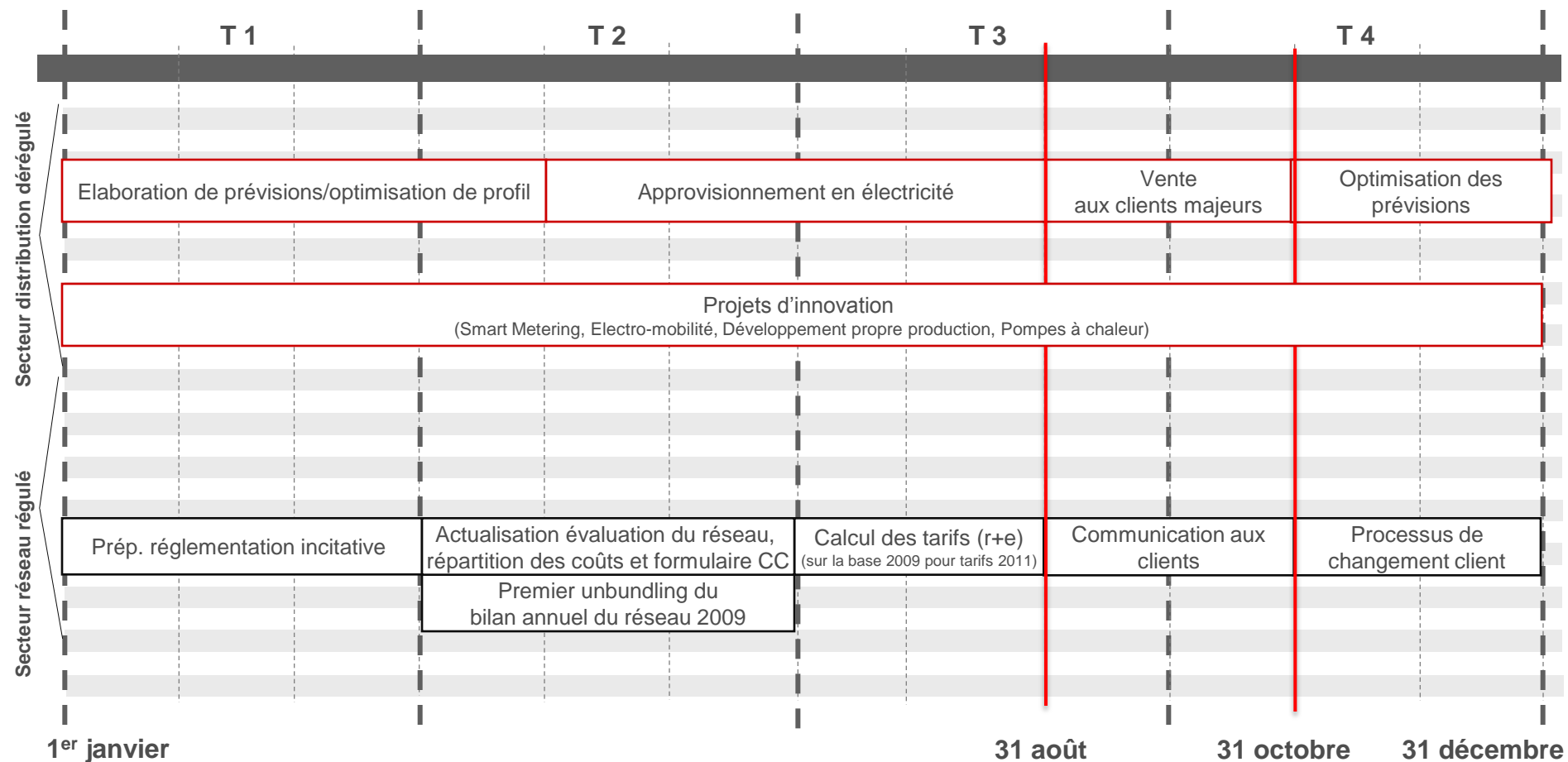


Les compétences et systèmes des cinq branches ci-dessus sont proposés aux EDE comme services applicatifs (ASP+PSP, c-à-d. Application & Process-Service-Providing).

<sup>1</sup>) 25 collaborateurs totalisant 90 ans d'expérience en matière de libéralisation, <sup>2</sup>) en moyenne CHF 30 000.- par distributeur

# Prestation de service à temps

Optimisée en fonction des dates-clés légales



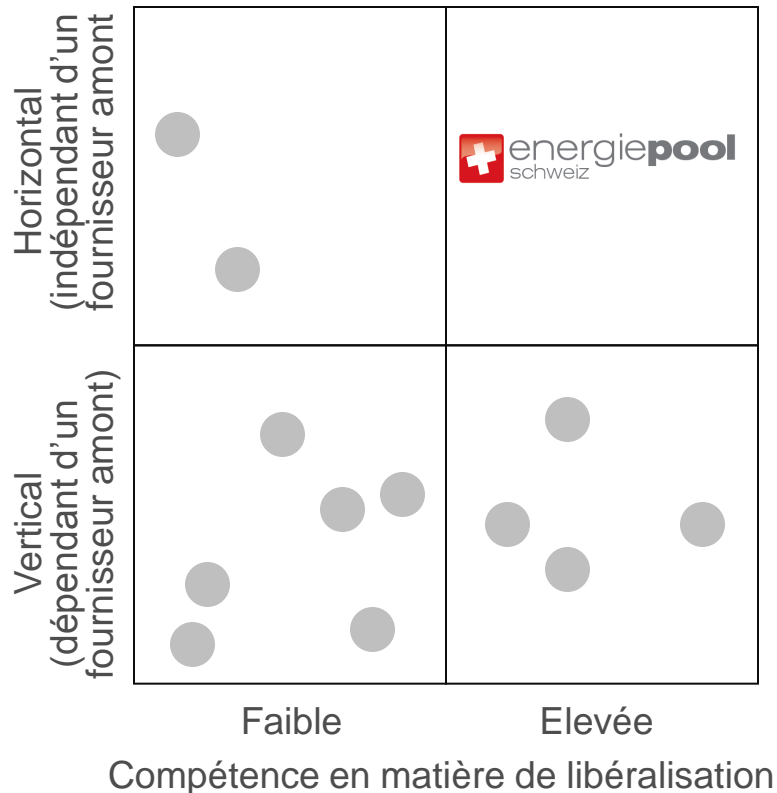
# Principaux chiffres-clés

CHF 3,4 millions de chiffre d'affaires par collaborateur

- ❑ Chiffre d'affaires (2009) : CHF 85 millions par le négoce d'électricité et la vente de services
- ❑ 25 collaboratrices et collaborateurs
- ❑ Capitaux propres : CHF 4 millions
- ❑ Propriétaires : Direction + Partenaires du pool avec possibilité de participation

# Différenciation nette de PoolEnergie

Indépendant et compétent en matière de libéralisation



## Atouts de Pool Energie

- ✚ Indépendance vis-à-vis des fournisseurs en amont afin d'éviter tous conflits d'intérêt
- ✚ Expérience de la libéralisation  
25 collaborateurs totalisant 90 ans d'expérience professionnelle sur les marchés libéralisés (gestion d'énergie et de réseau)
- ✚ Présence nationale  
afin d'atteindre la taille critique (regroupement de compétences – mutualisation des coûts) et d'exploiter les complémentarités climatiques dans un groupe-bilan commun
- ✚ Partenariat établi avec des distributeurs suisses  
avantages en approvisionnement et bénéfices revenant intégralement aux partenaires du pool
- ✚ Attestation de réussite  
Pool Energie travaille aujourd'hui pour plus de 100 distributeurs suisses. En matière de gestion d'énergie, nous achetons de l'électricité pour leur compte, prévoyons la consommation et la production et exploitons pour les partenaires du pool les systèmes de TRC et GDE de Fröschl et Robotron, leaders du marché, à des fins de prestation de service de logistique énergétique. En matière de gestion de réseau, nous rendons tous les services de régulation requis pour une EDE.

# Positionnement gagnant

Dans toutes nos branches de services

## Gestion de réseau

- ☑ Exploitant de réseau compétent ayant une expérience nationale et internationale en matière de régulation

## Logistique énergétique

- ☑ Premier prestataire de services de TRC/GDE indépendant s'appuyant sur sa propre expérience solide en termes de prévisions et de groupe-bilan (8 modèles disponibles et 350 paramètres météorologiques)

## Gestion d'énergie

- ☑ Le numéro 1 des acheteurs d'électricité indépendants pour EDE ('07 jusqu'à '09: 12,5 TWh) - par procuration ou comme intermédiaire

## Gestion de groupe-bilan

- ☑ Prévision nationale et gestion de groupe-bilan pour le plus grand 'trading' d'électricité vert en Suisse: contrats d'achat d'électricité de 20-25 ans avec 1600 producteurs d'énergie renouvelable (potentiel actuel: 8000 installations, 5,4 TWh)

# Ordre du jour

1. Situation actuelle de Pool Energie
2. Stratégie d'avenir
3. Conseil de l'innovation
4. Innovations
5. Prochaines dates

# Stratégie d'avenir

## Préparation à la 2<sup>e</sup> étape de l'ouverture du marché

- Consolidation du leadership en tant que plateforme indépendante de coopération et de services de gestion d'énergie et de réseau
  - Gestion de réseau => réglementation incitative (référentiel d'efficacité, baisse de coûts)
  - Logistique énergétique => efficacité des processus de masse (Meter2Cash, SmartMetering)
  - Gestion d'énergie => Plateforme d'approv. en électricité (prévision, regroupement, gestion de GB)
  - Gestion de groupe-bilan => augmentation des volumes (construction d'installations RPC, propre GB)
  
- Regroupement de compétences & partage des coûts
  - Plus les distributeurs utilisant nos services sont nombreux
  - Plus les services qu'un distributeur nous achète sont nombreux
  - Plus ceux-ci peuvent être conçus de manière compétente et avantageuse pour chacun

# Ordre du jour

1. Situation actuelle de Pool Energie
2. Stratégie d'avenir
3. Bureau pour l'innovation
4. Innovations
5. Prochaines dates

# Conseil de l'innovation

Donne la priorité aux innovations

- Objectif : des idées créatives qui reflètent le marché
- Membres :
  - M. Nosedà, directeur AGE SA, Chiasso
  - M. Völki, responsable développement d'entreprise SIG, Genève
  - M. Bircher, directeur EW Nidwalden, Stans
  - M. Jehle, directeur technique Liechtensteinische Kraftwerke LKW, Schaan
  - M. Bertschy, directeur IB Murten, Morat
  - M. Stampfli, directeur général EW Oftringen AG, Oftringen
- Activité :
  - Evaluation du potentiel d'innovation (idées de services de Pool Energie)
  - Apport d'idées personnelles

# Ordre du jour

1. Situation actuelle de Pool Energie
2. Stratégie d'avenir
3. Conseil de l'innovation
4. Innovations
5. Prochaines dates

# Innovations

## Nos réflexions

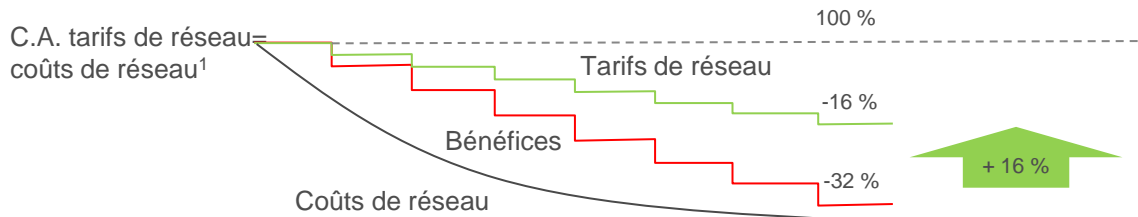
1. En gestion de réseau: **Réglementation incitative**  
(référentiel d'efficacité, baisse de coûts)
2. En logistique énergétique: **Efficacité des processus de marché de masse**  
(Order2Cash, SmartMetering)
3. En gestion d'énergie: **Plateforme d'approvisionnement en électricité**  
(prévision, regroupement, gestion de GB)
4. En projets d'innovation: **Plateforme eCar-Sharing**  
(chargabilité du réseau, mobilité individuel)

# Innovations en gestion de réseau

## Préparation à la réglementation incitative

Réglementation incitative à l'exemple de l'Autriche :

1. Les acteurs qui s'en sortent mieux dans le référentiel d'efficacité du régulateur n'ont dû baisser leurs tarifs que de 16 % au lieu de 32 %.
2. Les EDE ont pu baisser leurs coûts de réseau de 30 % en 8 ans, le plus souvent en préservant leurs bénéfices.



Réglementation prix coûtant majoré	Réglementation incitative
---------------------------------------	------------------------------

1) Coûts de réseau = CAPEX + OPEX

### Base légale :

- ✚ LApEI, art. 15 en substance: « Les coûts de réseau ne sont imputables que s'ils correspondent aux coûts d'un gestionnaire de réseau efficace »
- ✚ Annonces de l'OFEN/EICom sur la réglementation incitative

### Réglementation incitative :

- ✚ Le législateur/régulateur décrète une baisse pluriannuelle du chiffre d'affaires/tarif du réseau de 2-4 % par an (selon l'EDE)
- ✚ Les EDE, qui parviennent à baisser leurs coûts de réseau plus rapidement, peuvent conserver les plus-values réalisées
- ✚ Idée : le gain en efficacité bénéficie aux clients et aux entreprises

### Préparation adaptée :

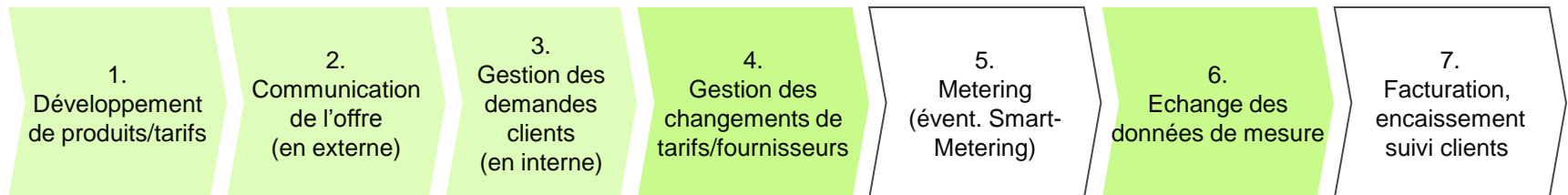
- ✚ Meilleure performance dans le référentiel d'efficacité du régulateur (par l'accomplissement intelligent du schéma de calcul des coûts de l'EICom)
- ✚ Préparation de mesures relatives aux futures baisses de coûts de réseau (évaluation des meilleures pratiques en A et N, plateforme centrale de maintenance et gestion d'actifs)

# Innovations en logistique énergétique

## Des processus de marché de masse souples et efficaces

Exigences professionnelles pour la 2<sup>e</sup> étape de l'ouverture du marché :

- ✚ CAS PRESENT : relevé fonctionnel, facturation, encaissement, suivi clients, (étapes de processus 5 et 7)
- ✚ NOUVELLE OBLIGATION : gestion hyper efficace des étapes de processus 4 et 6 (minimum légal)
- ✚ NOUVELLE POSSIBILITE : gestion souple/rapide des étapes de processus 1 à 3 (pour conserver des clients, gagner plus ou accroître l'efficacité énergétique)

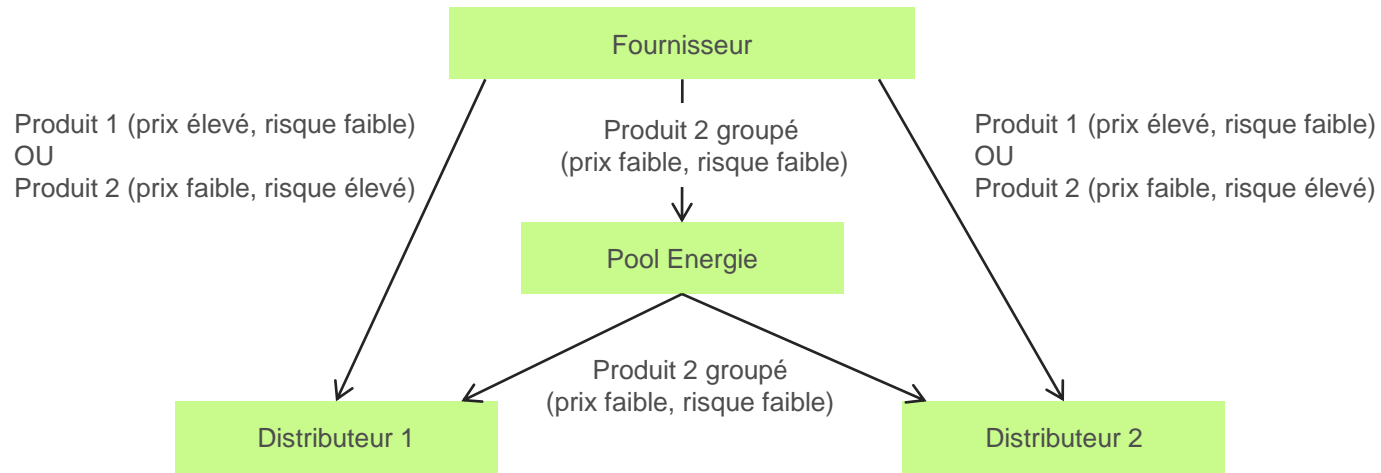


Pistes de solutions :

- ✚ Plateforme centrale pour une gestion hyper efficace et professionnelle des étapes de processus 4+6
  - Si non stratégique, pas d'avantage concurrentiel réalisable, donc externalisation de nouvelles choses, centralisation plus efficace
- ✚ Soutien du processus en option pour les étapes 1 à 3
  - Si la priorité est de fidéliser les clients, les processus doivent être le plus rapide et souple possible.
  - Si la priorité est d'accroître l'efficacité énergétique par de nouveaux produits, ils doivent seulement être souples.

# Innovations en gestion d'énergie

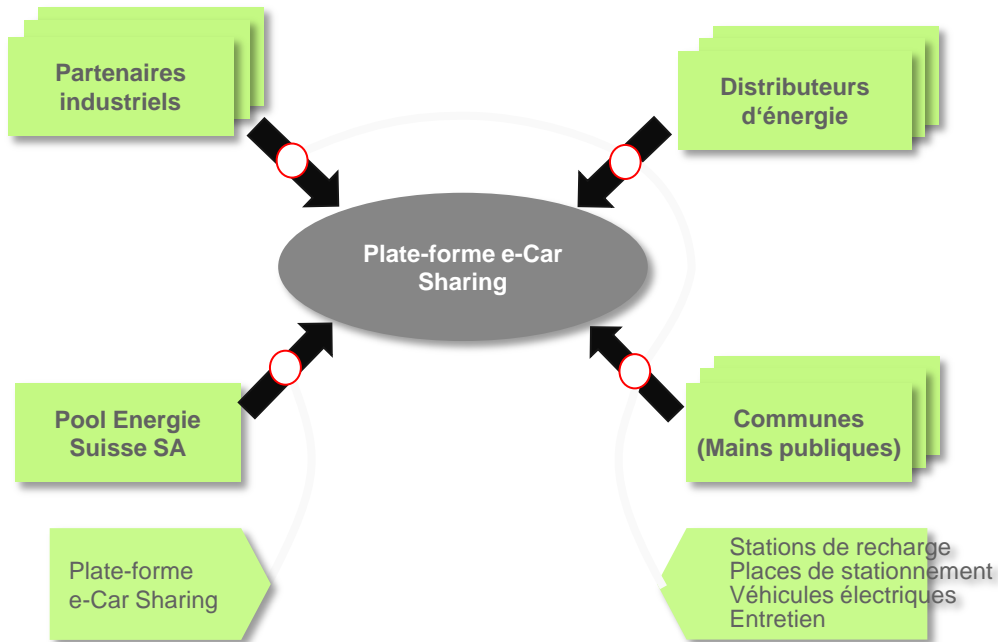
## Pôle d'approvisionnement en électricité



- La plupart des fournisseurs proposent divers produits d'électricité. Ceux-ci se différencient par leur niveau de prix et de risque.
- Exemple :
  - Produit 1 (prix élevé, risque faible), p. ex. contrat d'approvisionnement complet
  - Produit 2 (prix faible, risque élevé), p. ex. contrats swing meilleur marché avec limites d'achat et pénalités de dépassement
  - p. ex. fournitures de profils/bandes meilleur marché avec risque de prix lié à l'ajustement journalier et risque lié à l'énergie de réglage
- L'achat commun via Pool Energie permet de choisir le produit 2 meilleur marché sans augmentation sensible des risques. Et ce grâce à l'effet de regroupement (pool) => risque de dépassement total << total des risques de dépassement individuels

# Innovations dans les projets

## Plate-forme eCar-Sharing



### Avantages pour les distributeurs d'électricité

- ❖ Nouvelles possibilités de distribution améliorant la charge des réseaux
- ❖ Augmentation de l'efficacité sans réduction des coûts ni fusion

### Avantages pour les utilisateurs des véhicules

- ❖ Plus de kilomètres parcourus dans un temps court: Immobilité => Mobilité
- ❖ Les véhicules électriques deviennent ainsi plus économiques que ceux consommant de l'énergie fossile

### Avantages pour les villes/communes

- ❖ Problème: Croissance du nombre de véhicules anonymes dans des espaces restreints (Parking)
- ❖ Solution: Augmentation des loyers des immeubles citadins grâce à l'amélioration de la fluidité du trafic urbain par combinaison des transports publics + individuels partagés
- ❖ E-Car Sharing est écologique, avantageux et épargne des places de parking
- ❖ Liaison entre les objectifs économiques et écologiques

# Agenda

1. Situation actuelle de Pool Energie
2. Stratégie d'avenir
3. Conseil de l'innovation
4. Innovations
5. Prochaines dates

# Ateliers 2010

Echange d'expériences, formation continue, entretien des relations

Thème	Date prévisionnelle	Référents
Commerce d'électricité en Suisse – Expériences en achat d'électricité par services industriels et entreprises industriels	3 décembre 2009 (Fribourg)	BfE, Group e, SwissElectricity, EnergiePool/Murten
Préparation au calcul des tarifs 2011 avec recalcul du timbre 2009 et unbundling du bilan annuel de réseau 2009	27 janvier 2010 (Zurich)	OFEN & Pool Energie
Préparation au calcul des tarifs 2011 avec recalcul du timbre 2009 et unbundling du bilan annuel de réseau 2009	2 février 2010 (Lausanne)	OFEN & Pool Energie
L'approvisionnement en électricité pour 2011+, prévision et approvisionnement en pool	16 mars 2010 (Zurich)	Partenaire du pool & Pool Energie
L'approvisionnement en électricité pour 2011+, prévision et approvisionnement en pool	23 mars 2010 (Lausanne)	Partenaire du pool & Pool Energie
Smart-Metering, premières expériences chez deux partenaires de notre pool	8 juin 2010 (Zurich)	Partenaire du pool & Pool Energie
Smart Metering, premières expériences chez deux partenaires de notre pool	15 juin 2010 (Lausanne)	Partenaire du pool & Pool Energie
2 <sup>e</sup> congrès annuel de PoolEnergie	16 novembre 2010 (Zurich)	Pool Energie
Ateliers individuels pour les partenaires du pool	Selon accord	Pool Energie

D'autres ateliers/séminaires sont réalisés en collaboration avec des tiers, p. ex. VSE, Electrosuisse, DSV, groupements cantonaux, OFEN, Euroforum, CREM. Nos partenaires du pool y sont invités (nombre de places parfois limité). L'annonce de ces événements est faite par l'organisateur et par nous via Email.